

TRANSICIÓN
DE GOBIERNO
2023-2024



Alcaldía de
Bucaramanga



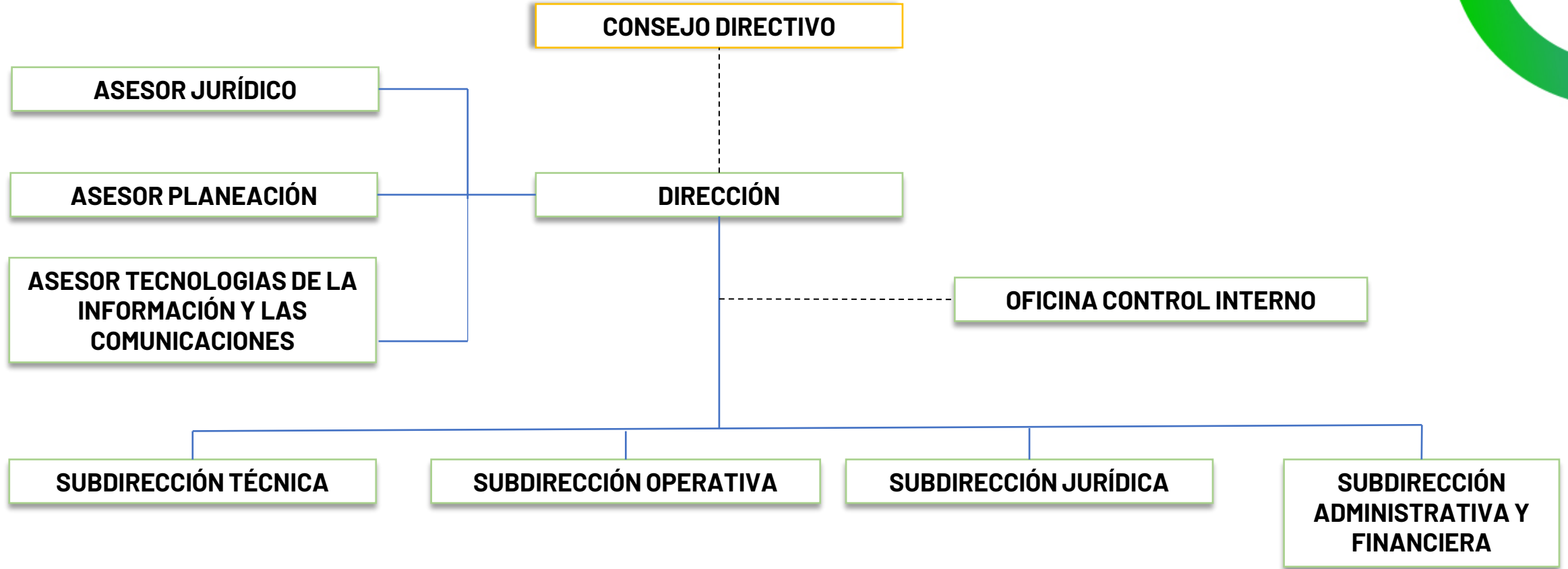
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA -INVISBU

Lunes 20 de noviembre de 2023
Fecha de Corte: 31/10/2023



Información administrativa

- ✓ Descripción de equipos de trabajo



Información administrativa

- ✓ Estado de la planta de personal de la dependencia

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	11	11	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	11	11	0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	17	17	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	17	17	0
TRABAJADORES Y EMPLEADOS OFICIALES			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	0	0	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	0	0	0

Información administrativa

✓ Estado de la planta de personal de la dependencia

Naturaleza del cargo	Denominación de cargos	Código del cargo	Grado	Número de cargos
NIVEL DIRECTIVO				
Libre Nombramiento y Remoción	Director	050	28	1
	Subdirector Administrativo y Financiero	068	19	1
	Subdirector Técnico	068	19	1
	Subdirector Operativo	068	19	1
	Subdirector Jurídico	070	19	1
	Jefe Oficina de Control Interno	006	14	1
NIVEL ASESOR				
Libre Nombramiento y Remoción	Asesor Planeación	105	11	1
	Asesor Jurídico	105	11	1
	Asesor Tecnologías de la Información y Comunicación	105	11	1
NIVEL PROFESIONAL				
Carrera Administrativa	Profesional Universitario	219	18	3
Carrera Administrativa	Profesional Universitario	219	22	1
Libre Nombramiento y Remoción	Tesorero General	201	22	1
Libre Nombramiento y Remoción	Almacenista General	215	14	1
NIVEL TÉCNICO				
Carrera Administrativa	Técnico Administrativo	367	13	1
NIVEL ASISTENCIAL				
Carrera Administrativa	Secretario Ejecutivo	425	26	1
	Secretario	440	25	5
	Auxiliar Administrativo	407	24	1
	Auxiliar Administrativo	407	23	1
	Auxiliar Administrativo	407	22	1
	Auxiliar Administrativo	407	20	1
	Conductor	480	20	2

*El cargo denominado "Profesional Universitario - Código 219 Grado 18", adscrito a la Subdirección Técnica se encuentra provisto en provisionalidad debido al fallecimiento del titular del cargo en la vigencia 2021. Desde esta fecha se han realizado las diferentes labores necesarias y requeridas por parte de la Comisión Nacional del Servicio Civil - CNSC, con el fin de proveer de manera definitiva el cargo. Dicha provisión se encuentra en proceso a través de concurso de méritos denominado "Territorial 9", adelantado dentro de la vigencia 2023, el cual a la fecha aún no cuenta con lista de elegibles reportada por parte de la Comisión Nacional del Servicio Civil - CNSC.



Información administrativa

✓ Reglamentos, manuales y procedimientos 2020-2023

No.	DENOMINACIÓN DE REGLAMENTO, MANUAL O DEL PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN GENERAL	MECANISMO DE ADOPCIÓN / TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO	NÚMERO DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE EMISIÓN DE ACTO ADMINISTRATIVO
1	Manual específico de funciones y competencias laborales	Por la cual se modifica el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales en lo relacionado con los propósitos principales, funciones, requisitos de formación, experiencia y alternativas en los empleos públicos de los distintos niveles jerárquicos de la planta de personal del INVISBU, se derogan y sustituyen Resoluciones No. 390 de 2019 y No. 022 de 2020	Resolución	157	15/07/2020
2	Manual específico de funciones y competencias laborales	Por la cual se modifica el artículo cuatro del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales en lo relacionado con los requisitos de formación académica, experiencia y alternativas en un empleo público del nivel directivo de la planta de personal del INVISBU contenido en la Resolución No. 157 de 2020	Resolución	301	23/12/2020

Información administrativa

✓ Reglamentos, manuales y procedimientos 2020-2023

No.	DENOMINACIÓN DE REGLAMENTO, MANUAL O DEL PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN GENERAL	MECANISMO DE ADOPCIÓN / TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO	NÚMERO DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE EMISIÓN DE ACTO ADMINISTRATIVO
3	Procedimiento de convocatoria, caracterización y selección de beneficiarios para programas de mejoramiento de vivienda urbana	Por la cual se modifica el procedimiento de convocatoria, caracterización y selección de beneficiarios para el programa de mejoramiento de vivienda urbano y rural del municipio de Bucaramanga, y se deroga la Resolución 421 de 2016	Resolución	151	28/06/2021
4	Procedimiento de convocatoria, caracterización y selección de beneficiarios para programas de mejoramiento de vivienda urbana	por la cual se modifica el procedimiento de convocatoria, caracterización y selección de beneficiarios para programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural del Municipio de Bucaramanga, y se deroga las resoluciones No. 151 y 164 de 2021	Resolución	130	03/05/2022
5	Reglamento Interno del Comité de Conciliación y Defensa Judicial	Por el cual se sustituye el Reglamento Interno del Comité de Conciliación y Defensa Judicial del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga-INVISBU; y deroga la Resolución No. 058 de 2018	Resolución	100	06/05/2021

Información administrativa

- ✓ Sistema de Gestión de Calidad y mapa de procesos

Ítem	Cantidad
Procedimientos	98
Manuales	12
Reglamentos	1
Instructivos	9
Guías	6
Programas	4
Planes	3
Políticas	3
Protocolos	4
Formatos	381
Total SIG	521

Información administrativa

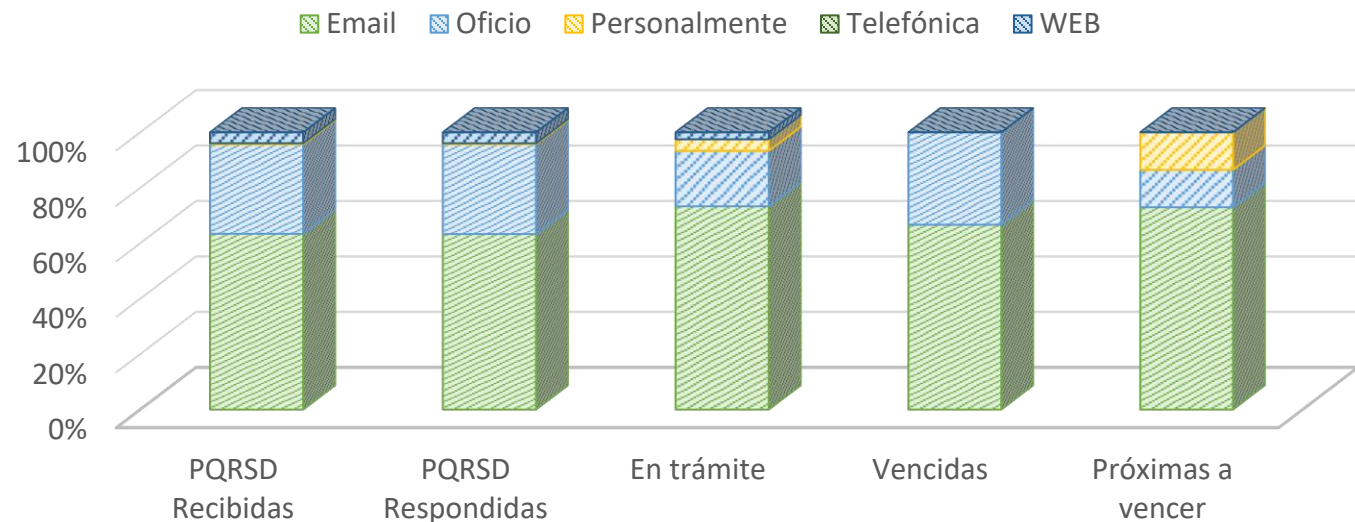
- ✓ Sistema de Gestión de Calidad y mapa de procesos



Información administrativa

✓ Estado PQRS:

Medio	PQRS Recibidas	PQRS Respondidas	En trámite	Vencidas	Próximas a vencer
Email	8348	8260	88	4	27
Oficio	4251	4227	24	2	5
Personalmente	31	26	5	0	5
Telefónica	19	19	0	0	0
WEB	518	515	3	0	0



Información presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos

	2020				2021			
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 3.580.500.000,00	\$ 3.257.607.386,91	\$ 3.253.596.186,91	90,98%	\$ 3.929.000.000,00	\$ 3.152.880.245,43	\$ 3.139.416.436,43	80,25%
INVERSIÓN	\$ 5.496.489.324,00	\$ 3.370.927.371,87	\$ 2.512.692.825,37	61,33%	\$ 3.926.061.886,00	\$ 2.917.805.600,36	\$ 1.081.136.224,33	74,32%
TOTAL	\$ 9.076.989.324,00	\$ 6.628.534.758,78	\$ 5.766.289.012,28	73,03%	\$ 7.855.061.886,00	\$ 6.070.685.845,79	\$ 4.220.552.660,76	77,28%

	2022				2023			
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 4.108.308.496,51	\$ 4.095.511.288,51	\$ 3.560.674.004,11	99,69%	\$ 4.127.021.000,00	\$ 2.760.093.233,00	\$ 2.577.379.755,70	66,88%
INVERSIÓN	\$ 11.428.423.513,00	\$ 11.320.311.146,00	\$ 6.946.710.345,40	99,05%	\$ 10.655.061.409,73	\$ 7.074.045.781,24	\$ 2.774.691.459,57	66,39%
TOTAL	\$ 15.536.732.009,51	\$ 15.415.822.434,51	\$ 10.507.384.349,51	99,22%	\$ 14.782.082.409,73	\$ 9.834.139.014,24	\$ 5.352.071.215,27	66,53%

Información presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos desagregada

2020				
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
GASTO DE INVERSION	\$ 5.496.489.324,00	\$ 3.370.927.371,87	\$ 2.512.692.825,37	61,33%
PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	\$ 5.496.489.324,00	\$ 3.370.927.371,87	\$ 2.512.692.825,37	61,33%
PLANEANDO CONSTRUIMOS CIUDAD Y TERRITORIO	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	

2021				
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
GASTOS INVERSION	6.926.061.886,00	2.917.805.600,36	1.081.136.224,33	74,32%
SERVICIOS DE LA CONSTRUCCION	6.424.033.890,00	2.743.507.004,36	924.294.895,33	80,12%
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	502.027.996,00	174.298.596,00	156.841.329,00	34,72%

Información presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos desagregada

2022				
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
GASTOS INVERSION	11.428.423.513,00	11.320.311.146,00	6.946.710.345,40	99,05%
Servicios de la Construcción	10.252.693.278,00	10.156.621.162,00	5.802.690.361,40	99,06%
Servicios para la Comunidad, Sociales y Personales	1.175.730.235,00	1.163.689.984,00	1.144.019.984,00	98,98%

2023				
Concepto del gasto	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
GASTOS INVERSION	10.655.061.409,73	7.074.045.781,24	2.774.691.459,57	66,39%
DISMINUCION DE PASIVOS	923.175.764,70	923.175.764,70	252.110.160,47	100,00%
Servicios de la Construcción	6.031.735.651,03	2.802.860.017,54	1.139.158.950,44	46,47%
Servicio de apoyo financiero para adquisición de vivienda	294.000.000,00	174.000.000,00	58.000.000,00	59,18%
Servicios Prestados a las Empresas y Servicios de Producción	2.478.050.000,00	2.381.149.999,00	1.315.562.348,66	96,09%
Servicio de apoyo financiero para adquisición de vivienda	928.099.994,00	792.860.000,00	9.860.000,00	85,43%

Información presupuestal

✓ Proyecto presupuesto 2024

Concepto del gasto	Presupuesto
INVERSIÓN	\$ 5.700.000.000,00
Proyección Habitacional Y Vivienda	
Servicios de la Construcción	\$ 812.800.000,00
Servicios Prestados a las Empresas y Servicios de Producción	\$ 325.500.000,00
Servicios de la Construcción	\$ 2.010.000.000,00
Servicios Prestados a las Empresas y Servicios de Producción	\$ 1.001.700.000,00
Mejoramientos De Vivienda Y Entorno Barrial	\$ 1.550.000.000,00

Informe sobre la contratación

✓ Contratos por modalidad

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OTROS ESTADOS	NÚMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
VIGENCIA FISCAL 2020			
CONTRATACIÓN DIRECTA	0	43	\$2,322,455,015
LICITACIÓN PÚBLICA	0	0	-\$
CONCURSO DE MÉRITOS	0	0	-\$
SELECCIÓN ABREVIADA	0	2	\$79,528,261
MÍNIMA CUANTÍA	0	17	\$152,800,598
VIGENCIA FISCAL 2021			
CONTRATACIÓN DIRECTA		64	\$975,503,435
LICITACIÓN PÚBLICA	1		\$1,330,204,941
CONCURSO DE MÉRITOS	1		\$120,946,382
SELECCIÓN ABREVIADA	0	3	\$168,511,416
MÍNIMA CUANTÍA	0	19	\$140,848,370
VIGENCIA FISCAL 2022			
CONTRATACIÓN DIRECTA	0	176	\$2,866,229,129
LICITACIÓN PÚBLICA	1		\$4.707.985.708
CONCURSO DE MÉRITOS	1		\$343.685.423
SELECCIÓN ABREVIADA	0	2	\$47.403.879
MÍNIMA CUANTÍA	0	18	\$193,273,531
VIGENCIA FISCAL 2023			
CONTRATACIÓN DIRECTA	150	55	\$4,334,292,710
LICITACIÓN PÚBLICA	0	0	-\$
CONCURSO DE MÉRITOS	0	0	-\$
SELECCIÓN ABREVIADA	1	-	\$75,224,862
MÍNIMA CUANTÍA	9	3	\$150,393,764
TOTAL 2020-2023			

Informe sobre la contratación

✓ Contratos desagregados

No. CONTRATO	OBJETO	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	ESTADO	FECHA DE FINALIZACIÓN
VIGENCIA FISCAL 2021						
92	MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS URBANAS EN CUATRO BARRIOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Licitación pública	CONSORCIO URBANAS IC 2022	\$1.330.204.941	EJECUCIÓN	15/11/2023
93	INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA LA OBRA PÚBLICA DE MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS URBANAS EN CUATRO BARRIOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.	Concurso de méritos	FF CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIA SAS	\$302.365.956,75	EJECUCIÓN	15/11/2023
VIGENCIA FISCAL 2022						
121	Mejoramiento urbano y rural en el marco de los 400 años del municipio de Bucaramanga	Licitación pública	BUILDING S.A.S.	\$5.543.185.708	EJECUCIÓN	30/11/2023
122	Interventoría técnica, administrativa, financiera, ambiental, de seguridad y salud en el trabajo para la obra pública de mejoramiento urbano y rural en el marco de los 400 años del municipio de Bucaramanga	Concurso de méritos	CONSORCIO INTERVIVIENDA 2	\$1.031.349.200	EJECUCIÓN	30/11/2023
VIGENCIA FISCAL 2023						
N/A	Contratos prestación de servicios profesionales, apoyo a la gestión, arriendo, convenios interadministrativos y asociaciones.	Contratación directa	150 Contratos en ejecución: CPS, arriendo, convenios y asociaciones	\$3,254,881,167	EJECUCIÓN	30/12/2023
199	Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, INVISBU	Selección abreviada	Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa	\$75,224,862	EJECUCIÓN	08/07/2024
028	Suministro de combustibles (gasolina corriente) y lavado general para los vehículos de propiedad del INVISBU	Mínima Cuantía	GNVC BUCARAMANGA S.A.S	\$20,000,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
076	Prestación de servicios médicos de emergencia y urgencias a los funcionarios en las diferentes modalidades de trabajo (...)INVISBU	Mínima Cuantía	ASISTENCIA MEDICA SAS - SERVICIO DE AMBULANCIA PREPAGADO	\$2,157,750	EJECUCIÓN	31/12/2023

Informe sobre la contratación

✓ Contratos desagregados

No. CONTRATO	OBJETO	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	ESTADO	FECHA FINALIZACIÓN
VIGENCIA FISCAL 2023						
082	Servicio de mantenimiento integral preventivo y correctivo con suministro de repuestos y elementos de vehículos, alistamiento para revisión técnico mecánica, y mano de obra para los vehículos de propiedad del INVISBU	MÍNIMA CUANTÍA	ELECTRO BOOSTER S.A.S	\$25,500,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
107	Mantenimiento preventivo y correctivo de los aires acondicionados del instituto de vivienda de interés social y reforma urbana del municipio de Bucaramanga invisbu.	MÍNIMA CUANTÍA	MARCO ANDRES LANDINEZ MORENO	\$20,000,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
112	Suministro de elementos de papelería y útiles de oficina para las diferentes dependencias del INVISBU.	MÍNIMA CUANTÍA	DISTRIBUIDORA SUESCUN COMPANY S.A.S	\$22,500,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
124	Suministro de elementos de cafetería para la atención al ciudadano y servidores públicos y productos de aseo para limpieza de las instalaciones del instituto de vivienda de interés social y reforma urbana del municipio de Bucaramanga INVISBU.	MÍNIMA CUANTÍA	JAIRO OSORIO CABALLERO	\$12,000,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
200	Compra de cartuchos, toners e insumos para las diferentes impresoras en funcionamiento del invisbu	MÍNIMA CUANTÍA	GRUPO LOS LAGOS	\$15,000,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
204	Prestar servicios de rocería, limpieza, platio, fertilización de árboles, fumigación con herbicida orgánico y la siembra de sesenta(60) arboles. en los lotes destinados para compensación forestal del invisbu	MÍNIMA CUANTÍA	JUAN CARLOS PAEZ	\$8,700,000	EJECUCIÓN	08/12/2023
206	Prestación de servicios de fumigación y desratización de las instalaciones del invisbu	MÍNIMA CUANTÍA	AGROFUMIGACION INDUSTRIAL S.A.S.	\$1,500,000	EJECUCIÓN	31/12/2023
MC-016-2023	Valla notificación por cumplimiento de Orden Judicial-Proceso desalojo	MÍNIMA CUANTÍA	PROCESO EN PUBLICACIÓN	\$922,845	PUBLICACIÓN	-

Informe sobre la contratación

✓ Contratos desagregados en proceso de liquidación

No. CONTRATO	OBJETO	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	VALOR TOTAL	OBSERVACIÓN
VIGENCIA FISCAL 2022					
178	Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad del INVISBU(...)	Selección Abreviada	AXA COLPATRIA SEGUROS S.A	\$57,617,622	Prórroga y adicional. Ampliación fecha terminación 18/07/2023. Actas liquidación en trámite,
179	Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad del INVISBU(..)	Selección Abreviada	SEGUROS MUNDIAL S.A	\$8,324,362	Prórroga y adicional. Ampliación fecha terminación 30/06/2023. Actas de liquidación en trámite.
VIGENCIA FISCAL 2023					
125	COMPRA DE MAQUINARIA DE INFORMÁTICA Y SUS PARTES Y SUS PIEZAS Y ACCESORIOS PARA LOS EQUIPOS DE CÓMPUTO DEL INVISBU.	Mínima cuantía	JAIRO OSORIO CABALLERO	\$8,715,169	Pendiente presentación cuenta de cobro. Efectuar liquidación. Ejecutado 100%.



Gestión del Invisbu 2023 PDM

SUBSIDIOS 276

Meta: ASIGNAR 521 SUBSIDIOS COMPLEMENTARIOS A HOGARES EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD CON ENFOQUE DIFERENCIAL

ATENCIÓN 3.927

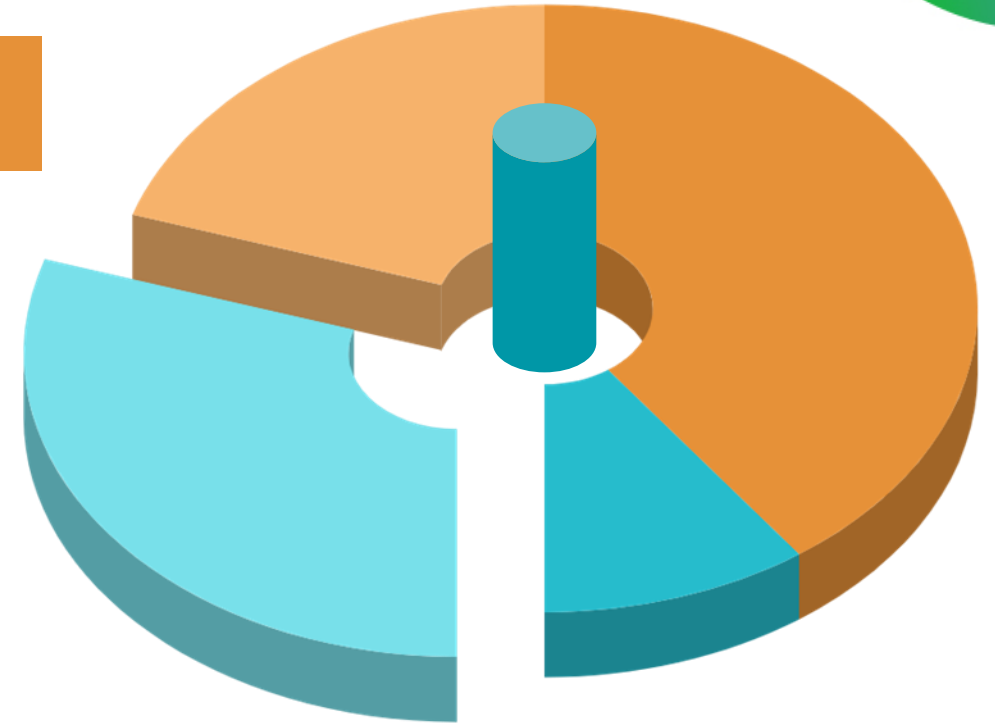
Meta: ATENDER Y ACOMPAÑAR A 13.500 FAMILIAS EN TEMAS RELACIONAS CON VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL

MEJORAMIENTOS 340

Meta: REALIZAR 560 MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA EN LA ZONA URBANA Y RURAL

SOLUCIONES 80

Meta: ENTREGAR 500 SOLUCIONES DE VIVIENDA CON OBRAS COMPLEMENTARIAS



Avance de seguimiento PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

El Invisbu en el PDM 2020-2023 hace parte de:

LÍNEA ESTRATÉGICA: 2

COMPONENTE: 2

PROGRAMA: 4

No. METAS DE PRODUCTO: 5

Presenta el siguiente avance por vigencia y por cuatrienio:

AVANCE DE METAS FÍSICAS				2020-2023	
2020	2021	2022	2023	Avance	Comprometido
100%	82%	91%	12%	85%	\$26.138.352.259,98

Proyectos de Inversión

5 proyectos de inversión en ejecución, entre ellos:

Denominación del proyecto de inversión	Descripción del proyecto de inversión	En proceso	Apropiación	Compromisos	Obligación	Observación
APOYO TÉCNICO EN EL DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDA Y ASIGNACIÓN DE SUBSIDIOS COMPLEMENTARIOS PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Para el proyecto, apoyo técnico en el diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga, suministrar el personal y gestionar los recursos para el diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	X	\$5.642.659.994,00	\$4.256.249.999,00	\$2.106.743.916,66	La información de índole presupuestal (compromisos y obligaciones) al corte de 31/10/2023 para cada proyecto de inversión fue reportada por cada dependencia gestora en plataforma de seguimiento a proyectos SPI-DNP. Lo anterior en cumplimiento de lo dispuesto en el Art. 45 de la Resolución Reglamentaria Orgánica N. 0035 de 2020 de la CGR.
IMPLEMENTACIÓN DE LA OPERACIÓN URBANA ESTRATÉGICA "SAN RAFAEL" EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Según lo estipulado en el Plan de Ordenamiento Territorial de Segunda Generación 2013-2027, el objetivo de implementar una estrategia en este sector de San Rafael del municipio, es integrarlo a la nueva dinámica urbana, reconociendo su dimensión y la condición expectante y transitoria de las actividades que allí se desarrollan.	X	\$2.000.000.000,00	\$1.348.932.360,00	\$397.694.799,82	



Logros más representativos

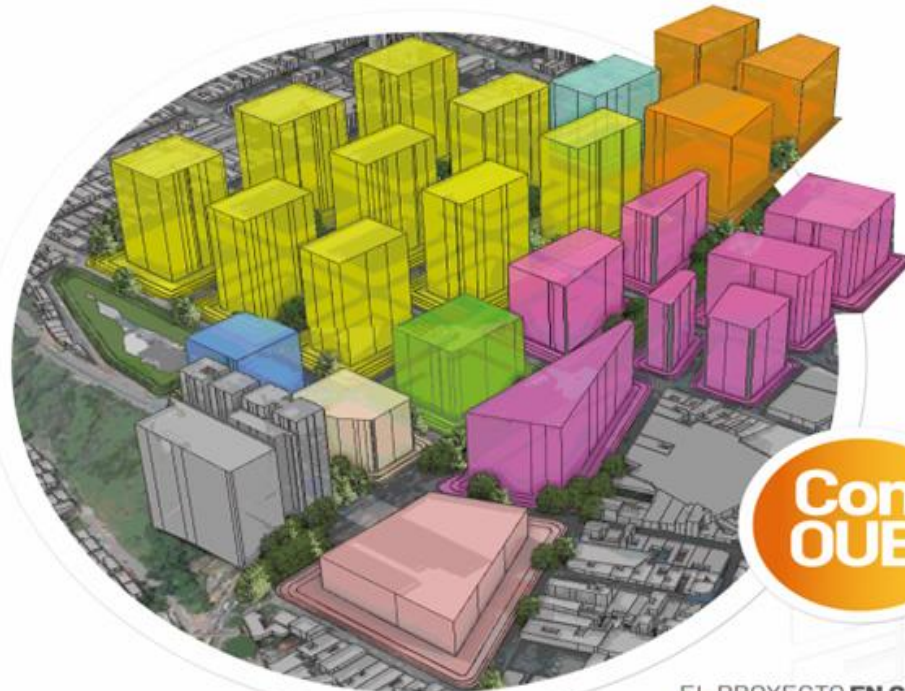
PDM 2020-2023 "Bucaramanga, una ciudad de oportunidades"

Operación Urbano Estratégica **San Rafael**

**Sin
OUE**



**Con
OUE**



INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social
y Reforma Urbana de Bucaramanga



EL PROYECTO EN CIFRAS:

+3 Billones	En Ventas
+210.000 m2	Vendibles de Vivienda
+428.000 m2	Vendibles de Comercio
+84.000 m2	Vendibles Dotacional
+10.000 m2	de Espacio Público Generado
+15.000	Personas Beneficiadas
+18.500	Empleos Directos en obra.
+50.000	Millones en nuevos impuestos

Alcaldía de
Bucaramanga



Logros más representativos

PDM 2020-2023 "Bucaramanga, una ciudad de oportunidades"

✓ **Formulación de la operación urbano estratégica "San Rafael".**

A través del Decreto No. 0223 del 2022 "Por medio del cual se adopta la Operación Urbana Estratégica denominada - OUE "San Rafael" se dio cumplimiento a la meta establecida en el plan de desarrollo, sin embargo, el INVISBU como coordinador del Comité Interinstitucional de las Operaciones Urbanas Estratégicas y atendiendo a su responsabilidad en la gestión y seguimiento de la OUE "San Rafael", se han iniciado actividades para la implementación de dicha operación, basado en las necesidades identificadas en los estudios y análisis realizados que para el año 2023 refieren a las etapas de seguimiento, gestión e implementación.

Bucaramanga tiene la necesidad de apostarle a la ejecución de la OUE San Rafael y a los proyectos de renovación urbana integrales por sectores estratégicos de la ciudad que causen cambios trascendentales al entorno, entre otras razones por la escasez de suelos de expansión urbana para proyectar nuevos crecimientos y por el deterioro físico, ambiental, social y comercial de muchas de las áreas centrales en la meseta, la necesidad de propiciar por una utilización más eficiente de las infraestructuras, el espacio público, los inmuebles urbanos, entre otros.

Logros más representativos

PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

- ✓ Sinergia efectiva entre el sector público y privado para la solución de los problemas de déficit de vivienda en Bucaramanga.
- ✓ Priorización de la operación urbana estratégica San Rafael de las 11 operaciones que tiene el Plan de Ordenamiento Territorial.
- ✓ Después de 8 años, sin reglamentar el municipio expide el decreto 0223 de 2022 que reglamenta las operaciones urbanas estratégicas.
- ✓ La creación del comité interinstitucional que garantiza la gobernanza en los procesos de renovación urbana del Municipio.
- ✓ El establecimiento de las metas a corto, mediano y largo plazo, así como de las acciones a implementar en el desarrollo de los procesos de renovación urbana.
- ✓ La puesta en marcha del objeto social del INVISBU referente a su obligación de hacer reforma urbana y que se encontraba sin ejecución alguna.
- ✓ La conformación de un equipo multidisciplinario especializado para la elaboración de los insumos y modelos del proyecto de implantación urbanística con sus diferentes componentes legal, social, ambiental, económico, financiero, fiscal, tributario, infraestructura, servicios públicos, comercial, valuatorio y de movilidad.
- ✓ La celebración y consolidación de un gran acuerdo para construir un proyecto de ciudad con los diferentes actores claves de los procesos de renovación entre los que se encuentran: El municipio, la comunidad, los gremios, la universidad, La Cámara de Comercio de Bucaramanga y los desarrolladores.
- ✓ La implementación del proyecto a través de una socialización estratégica que lo consolida como un proyecto de ciudad sostenible que generará calidad de vida para sus ciudadanos.

Logros más representativos

PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

- ✓ **830 mejoramientos de vivienda gestionados y contratados en la zona urbana y rural del municipio.**

Desde el INVISBU, se gestionó y ejecutaron programas de mejoramiento de vivienda dirigidos a los hogares bumangueses que habitaban en condiciones inadecuadas y en los cuales las viviendas presentaban serias deficiencias en redes eléctricas e hidrosanitarias internas; cocinas, baños, lavaderos, pisos, cubiertas, entre otras carencias que afectaban la salud y calidad de vida de las personas fueron superadas, reduciendo así el déficit cualitativo de vivienda del municipio.

Con inversiones en sector urbano de hasta 12 SMMLV y en el sector rural de hasta 16 SMMLV para cada hogar, alcanzando una inversión de más de 11 mil millones de pesos, que cambió la calidad de vida de 830 familias bumanguesas que antes residían en condiciones inadecuadas de habitabilidad, convirtiéndose este programa en una de las herramientas más poderosas para la superación de la pobreza y la dignificación de los hogares en condiciones de vulnerabilidad social y económica.



Logros más representativos

PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

- ✓ ***Atención y acompañamiento en temas relacionados con vivienda de interés social a 20.251 familias del municipio de Bucaramanga.***

El Instituto gestionó y realizó múltiples actividades con la comunidad encaminadas a atender y acompañar a las familias Bumanguesas en temas relacionados con subsidios para vivienda de Interés social, motivando y promoviendo la adquisición de vivienda por medio de la socialización y del conocimiento de la oferta institucional, orientando a las comunidades desde el paso a paso “Ruta a tu casa” como guía para el fortalecimiento sobre la “cultura del ahorro” hasta el acompañamiento y seguimiento de los ciudadanos que pueden ser potenciales beneficiarios de estos programas.

Las actividades que más se destacaron durante el cuatrienio fueron:

- ✓ INVISBU CON LOS CIUDADANOS - Estrategia de socializaciones diseñada con el objetivo de atender al ciudadano en el territorio, mediante la socialización de los servicios.
- ✓ FERIAS DE OFERTA INSTITUCIONALES - Estrategia diseñada por el señor Alcalde, el Ing. Juan Carlos Cárdenas Rey y liderada por la Administración Municipal con el objetivo de dar a conocer los programas, trámites y servicios a los ciudadanos.

Logros más representativos

PDM 2020-2023 "Bucaramanga, una ciudad de oportunidades"

✓ **Asignación de 500 subsidios complementarios a hogares con enfoque diferencial.**

El instituto recibió y revisó la documentación legal de conformidad con las Resoluciones 282 del 8 de octubre de 2021, 335 del 8 de noviembre de 2021 y 219 de 14 de julio de 2022, generando la asignación de 500 subsidios complementarios a aquellos hogares que cumplieron con el 100% de los requisitos, subsidio que coadyuva a obtener el cierre financiero para adquisición de vivienda, materializando el sueño de adquirir vivienda propia de los habitantes del Municipio de Bucaramanga.



✓ **Entrega de 290 soluciones de vivienda a más de 1.000 bumangueses.**

Con la ejecución del proyecto de vivienda Norte Club tiburones II en el cual el Instituto realizó obras complementarias, tales como: infraestructura vial, peatonal, zonas verdes, redes principales de servicios públicos y equipamientos comunales y el desembolso efectivo de subsidios complementarios que permitieron obtener el cierre financiero para adquisición de vivienda propia a familias con enfoque diferencial, se materializaron en el cuatrienio 290 soluciones de vivienda que beneficiaron a 290 familias.

Logros más representativos

PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

✓ **Sistematización del proceso de certificación de existencia y representación legal en el ámbito de la propiedad horizontal.**

Uno de los logros más destacados en el INVISBU ha sido la optimización de la plataforma Sistema de Información para la Gestión y Atención a la Población – SIGAPI, en lo referente al trámite de Certificación de Existencia y Representación Legal en el ámbito de la Propiedad Horizontal, mejora que tiene impacto directo en más de 2.000 ciudadanos que realizan este tipo de gestión, ofreciendo la funcionalidad de verificación a través de un código QR y los siguientes alcances:

- ✓ Realización del trámite en 3 pasos, a cualquier hora y desde cualquier lugar totalmente en línea.
- ✓ Reducción en los tiempos de respuesta.
- ✓ Implementación de un código QR para verificar la firma y autenticidad de los certificados emitidos.
- ✓ Transparencia en la gestión del trámite.
- ✓ Cumplimiento de política 0 papel.
- ✓ Cumplimiento de las normas en materia de racionalización, automatización y digitalización de trámites (Ley 2052 de 2020 y Decreto 088 de 2022).

Logros más representativos

PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”

✓ Reubicaciones

- El INVISBU en virtud de la delegación efectuada por la alcaldía de Bucaramanga mediante Resolución No. 0283 de 2013; durante el cuatrienio 2020-2023 LOGRÓ LA REUBICACIÓN DE 64 FAMILIAS a través de traslado definitivo a una solución de vivienda de reposición o la asignación de un valor único de reconocimiento -VUR por valor de 50 SMMLV para la adquisición de una solución de vivienda nueva o usada, con una inversión de más de 3 mil millones de pesos que, el Municipio de Bucaramanga no solo dio cumplimiento a órdenes judiciales, sino que también contribuyó a mejorar a la calidad de vida de los habitantes a través del acceso y otorgamiento de viviendas dignas y seguras para la población.
- Creación del Comité interinstitucional de Reubicaciones, integrado por la Alcaldía de Bucaramanga, el DADEP y el INVISBU, con miras a lograr que los procesos de reubicación sean más efectivos y dinámicos, con la distribución entre las mismas de las actividades administrativas, operativas, técnicas y presupuestales que suponen este proceso.

Defensa jurídica y gestión normativa

RESUMEN DE PROCESOS JUDICIALES	
TUTELAS	32
ORDINARIOS	12
PENALES	16
CUMPLIMIENTO	1
POPULARES	4
POPULARES REUBICACIONES	21
SERVIDUMBRE	2
TOTALES	88

Participación en Junta Directiva/Consejo Directivo/Comité

No	Nombre de Comité/Consejo/Junta	Acto de Creación	Actualización del Acto (Si Aplica)	Secretaría Técnica
1	CONSEJO DIRECTIVO DEL IMEBU	Acuerdo 030 de 2002	N/A	DIRECCIÓN GENERAL DEL IMEBU
2	MESA TERRITORIAL DE ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL E INFRAESTRUCTURA SOCIAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Decreto Municipal 0015 del 2021	N/A	INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - INVISBU-
3	Comité de seguridad alimentaria y nutricional	Decreto 0284 de 2013	N/A	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y DE SALUD DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
4	Comité Interinstitucional y la unidad técnica OUE	Decreto 0038 de 2023	N/A	DIRECCIÓN GENERAL DEL INVISBU

Planes de mejoramiento

No.	Auditoría	Tipo Auditoria	Nombre	No. de Hallazgos	No. Acciones	Avance
1	Interna	Regular	Talento humano	5	5	88%
2	Interna	Regular	Gestión de Contratación	0	0	-
3	Interna	Regular	Gestión de Trabajo Social y Desarrollo Comunitario	4	4	75%
4	Interna	Regular	Gestión Financiera	5	5	32%
5	Externa	Integral	Auditoría de cumplimiento 007 de 2023	12	12	57%

Recomendaciones

- ✓ Continuar la gestión del programa de “Subsidio de Mejoramiento de Vivienda Rural, en el marco del Proyecto de Vivienda Resiliente e Incluyente en Colombia” que mediante la Resolución 0081 del 22 de febrero del 2023 del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se asignaron 187 cupos para el Municipio de Bucaramanga.
- ✓ Formular programas y proyectos de mejoramiento de vivienda enfocados en las categorías II y III, de manera que no sólo se busque reducir el déficit cualitativo, sino cuantitativo de vivienda a través de los programas de mejoramiento.
- ✓ Para promover una mayor eficiencia en la implementación de la OUE San Rafael, se recomienda la exploración de estrategias de financiamiento innovadoras, como asociaciones público-privadas (APP) y la búsqueda de fondos externos que puedan respaldar el desarrollo del proyecto. La diversificación de fuentes de financiamiento puede contribuir a acelerar la ejecución y minimizar el riesgo financiero para la municipalidad.
- ✓ Establecer la modalidad de subsidio directo para la adquisición de vivienda.
- ✓ Liderar desde el Instituto procesos de renovación urbana a gran escala en virtud de la escasez de áreas de expansión encaminados a reducir el déficit cuantitativo de vivienda de la ciudad de Bucaramanga.

Recomendaciones

- ✓ Reformular los proyectos habitacionales como: Café Madrid (240 soluciones de vivienda), predio talleres Alcaldía de Bucaramanga (75 soluciones de vivienda).
- ✓ Formular nuevos proyectos habitacionales que permitan reducir el déficit cuantitativo de vivienda.
- ✓ Sistematizar los trámites a cargo del Instituto como lo son A. Inscripción de las personas jurídicas de propiedad horizontal; B. Registro de Enajenador o Constructor; C. Radicación de documentos para la enajenación de inmuebles destinados a vivienda, para de esta manera lograr sistematizar el 100% de los trámites que la entidad tiene registrados en el SUIT.
- ✓ Fortalecer al INVISBU en su objeto de reforma urbana o renovación urbana como gestor del proyecto de renovación "SAN RAFAEL".

Recomendaciones

- ✓ Incluir dentro del plan de desarrollo municipal 2024-2027, las metas establecidas en el decreto 0223 de 2023.
- ✓ Celebrar los acuerdos con los desarrolladores para el inicio del proyecto de la OUE "SAN RAFAEL".
- ✓ Acompañar a los desarrolladores en la gestión predial y social del proyecto.
- ✓ Mantener y consolidar el comité interinstitucional creado mediante el decreto 0038 de 2023.
- ✓ Garantizar a los desarrolladores la seguridad jurídica necesaria para la inversión, mediante la declaratoria de utilidad pública por tratarse de un proyecto de renovación urbana.
- ✓ Impulsar la reforma de los estatutos del INVISBU para su actualización conforme a los nuevos esquemas de desarrollo urbano.

TRANSICIÓN DE GOBIERNO 2023-2024



!GRACIAS!

