

TRANSICIÓN
DE GOBIERNO
2023-2024



Alcaldía de
Bucaramanga

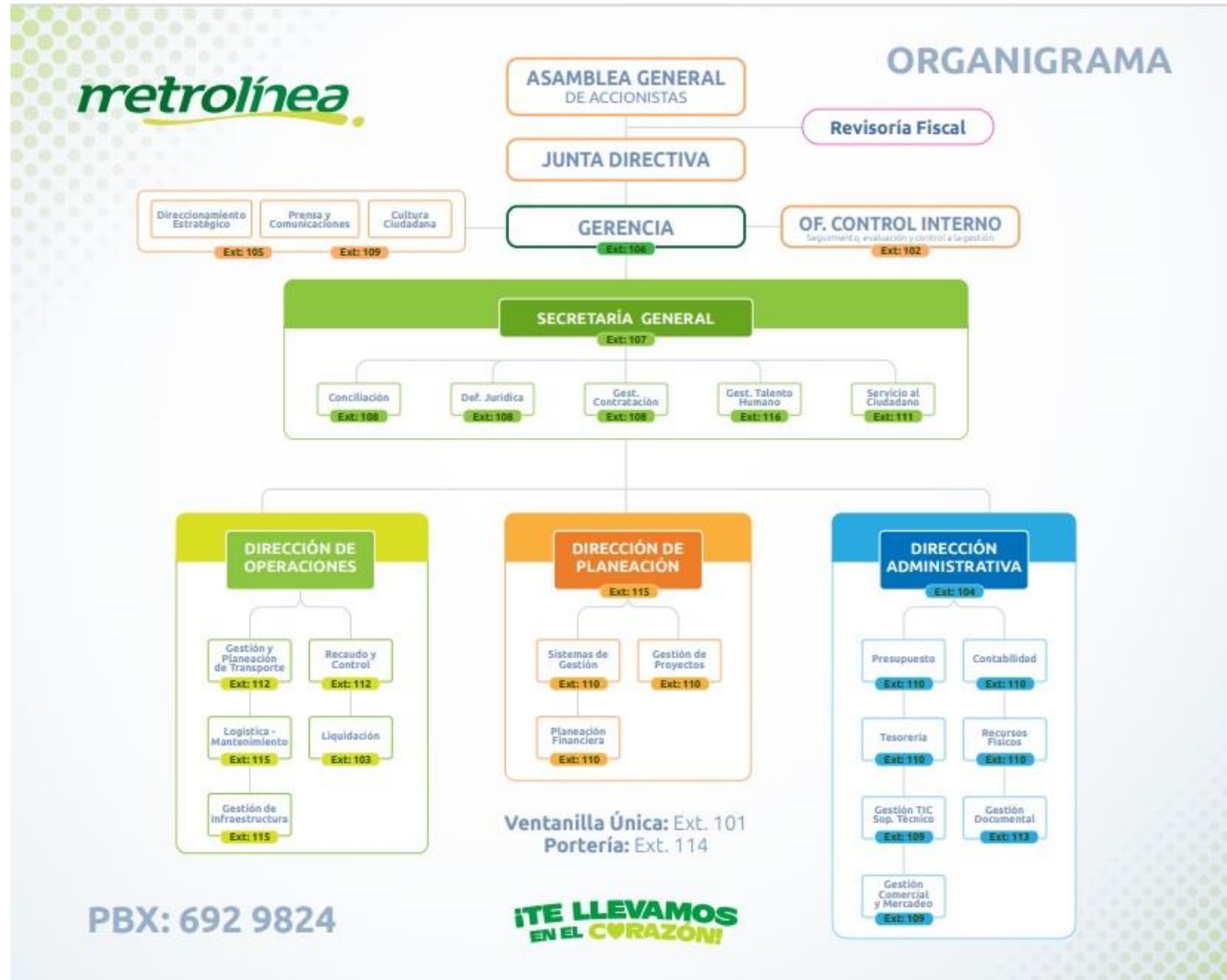
METROLÍNEA S.A.

Lunes 20 de noviembre de 2023
Fecha de Corte: 31/10/2023



Información administrativa

- ✓ Descripción de equipos de trabajo



Información administrativa

- ✓ Estado de la planta de personal de la dependencia

CONCEPTO	NÚMERO TOTAL DE CARGOS	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	8	0	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	8	0	0
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	0	0	0
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	0	0	0
TRABAJADORES Y EMPLEADOS OFICIALES			
CARGOS A LA FECHA DE INICIO	40	0	3
CARGOS A LA FECHA DE RETIRO	35	0	8

Información administrativa

- ✓ Estado de la planta de personal de la dependencia

Naturaleza del cargo	Denominación de cargos	Código del cargo	Grado	Número de cargos
NIVEL DIRECTIVO				
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	GERENTE	039	03	1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	SECRETARIO GENERAL	054	02	1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	DIRECTOR OPERACIONES	009	02	1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	DIRECTOR PLANEACIÓN	006	02	1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	009	02	1
NIVEL ASESOR				
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	JEFE DE OFICINA DE CONTROL INTERNO	006	02	1
NIVEL PROFESIONAL				
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	PROFESIONAL ESPECIALIZADO PRENSA Y COMUNICACIONES	222	02	1

Información administrativa

- ✓ Estado de la planta de personal de la dependencia

Naturaleza del cargo	Denominación de cargos	Código del cargo	Grado	Número de cargos
NIVEL PROFESIONAL				
TRABAJADOR OFICIAL	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	0	0	4
TRABAJADOR OFICIAL	PROFESIONAL UNIVERSITARIO II	0	0	1
TRABAJADOR OFICIAL	PROFESIONAL UNIVERSITARIO I	0	0	11
NIVEL TÉCNICO				
TRABAJADOR OFICIAL	TÉCNICO OPERATIVO	0	0	3
TRABAJADOR OFICIAL	TÉCNICO ADMINISTRATIVO	0	0	3
NIVEL ASISTENCIAL				
TRABAJADOR OFICIAL	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	0	0	4
TRABAJADOR OFICIAL	AUXILIAR OPERATIVO I	0	0	1
TRABAJADOR OFICIAL	AUXILIAR OPERATIVO II	0	0	4
TRABAJADOR OFICIAL	AUXILIAR SERVICIOS GENERALES	0	0	1
TRABAJADOR OFICIAL	CONDUCTOR	0	0	1
TRABAJADOR OFICIAL	MENSAJERO	0	0	1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	SECRETARIA EJECUTIVA	425	01	1

Información administrativa

- ✓ Sistema de Gestión de Calidad y mapa de procesos



Información administrativa

- ✓ Sistema de Gestión de Calidad y mapa de procesos

Ítem	Cantidad
Procedimientos	61
Manuales	21
Reglamentos	3
Instructivos	4
Guías	7
Programas	10
Planes	10
Políticas	10
Protocolos	4
Formatos	110
Total SIG	240

Información administrativa

✓ Estado PQRS:

Medio	PQRS Recibidas	PQRS Respondidas	En trámite	Vencidas	Próximas a vencer
Ventanilla Única	154	154	0	0	0
Personal	92	92	0	0	0
Telefónico	100	100	0	0	0
Web	5	5	0	0	0
APP	0	0	0	0	0

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de ingresos

Concepto del ingreso	2020			2021		
	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal
Disponibilidad Inicial	\$ 32,968,297,853	\$ 32,964,088,264	100%	\$ 17,865,951,449	\$ 17,865,064,784	100%
Ingresos corrientes	\$ 11,377,133,387	\$ 6,605,295,318	58%	\$ 18,164,380,947	\$ 12,122,273,948	67%
De capital	\$ 34,077,375,769	\$ 34,232,430,424	100%	\$ 20,236,651,911	\$ 16,434,135,962	81%
TOTAL	\$ 78,422,807,009	\$ 73,801,814,007	94%	\$ 56,266,984,307	\$ 46,421,474,694	83%

Concepto del ingreso	2022			2023		
	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal
Disponibilidad Inicial	\$ 13,865,364,034	\$ 6,746,518,778	49%	\$ 4,593,999,135	\$ 4,593,999,135	100%
Ingresos corrientes	\$ 14,012,886,670	\$ 11,568,782,518	83%	\$ 13,520,561,374	\$ 7,411,737,751	55%
De capital	\$ 11,696,723,442	\$ 8,103,629,022	69%	\$ 6,082,637,195	\$ 22,272,392,824	366%
TOTAL	\$ 39,574,974,146	\$ 26,418,930,318	67%	\$ 24,197,197,704	\$ 34,278,129,710	142%

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de ingresos desagregada

	2020			2021		
Concepto del ingreso	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal
Disponibilidad Inicial	\$ 32,968,297,853	\$ 32,964,088,264	100%	\$ 17,865,951,449	\$ 17,865,064,784	100%
Bancos	\$ 32,968,297,853	\$ 32,964,088,264	100%	\$ 17,865,951,449	\$ 17,865,064,784	100%
Ingresos corrientes	\$ 11,377,133,387	\$ 6,605,295,318	58%	\$ 18,164,380,947	\$ 12,122,273,948	67%
No tributarios	\$ 11,377,133,387	\$ 6,605,295,318	58%	\$ 18,164,380,947	\$ 12,122,273,948	67%
De capital	\$ 34,077,375,769	\$ 34,232,430,424	100%	\$ 20,236,651,911	\$ 16,434,135,962	81%
Rendimientos financieros	\$ 73,303,192	\$ 228,360,199	312%	\$ 114,965,976	\$ 29,365,240	26%
Transferencias de capital	\$ 13,477,638,738	\$ 13,477,638,386	100%	\$ 11,309,801,008	\$ 7,498,737,474	66%
Recursos del balance	\$ 20,526,433,839	\$ 20,526,431,839	100%	\$ 8,459,574,354	\$ 8,459,573,354	100%
Reintegros y otros recursos no apropiados	\$ -	\$ -	N/A	\$ 352,310,573	\$ 446,459,894	127%
TOTAL	\$ 78,422,807,009	\$ 73,801,814,007	94%	\$ 56,266,984,307	\$ 46,421,474,694	83%

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de ingresos desagregada

	2022			2023		
Concepto del ingreso	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Valor recaudado	% Ejecución presupuestal
Disponibilidad Inicial	\$ 13,865,364,034	\$ 6,746,518,778	49%	\$ 4,593,999,135	\$ 4,593,999,135	100%
Bancos	\$ 13,865,364,034	\$ 6,746,518,778	49%	\$ 4,593,999,135	\$ 4,593,999,135	100%
Ingresos corrientes	\$ 14,012,886,670	\$ 11,568,782,518	83%	\$ 13,520,561,374	\$ 7,411,737,751	55%
No tributarios	\$ 14,012,886,670	\$ 11,568,782,518	83%	\$ 13,520,561,374	\$ 7,411,737,751	55%
De capital	\$ 11,696,723,442	\$ 8,103,629,022	69%	\$ 6,082,637,195	\$ 22,272,392,824	366%
Rendimientos financieros	\$ 44,639,722	\$ 356,106,853	798%	\$ 225,243,655	\$ 291,828,942	130%
Transferencias de capital	\$ 9,623,887,747	\$ 5,511,661,776	57%	\$ 4,112,225,971	\$ 20,301,080,995	494%
Recursos del balance	\$ 1,588,581,973	\$ 1,588,580,973	100%	\$ 1,625,167,569	\$ 1,625,167,569	100%
Reintegros y otros recursos no apropiados	\$ 439,614,000	\$ 647,279,420	147%	\$ 120,000,000	\$ 54,315,318	45%
TOTAL	\$ 39,574,974,146	\$ 26,418,930,318	67%	\$ 24,197,197,704	\$ 34,278,129,710	142%

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos

Concepto del gasto	2020				2021			
	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 9,981,525,522	\$ 6,036,253,720	\$ 6,023,912,202	60%	\$ 9,434,521,669	\$ 6,565,593,502	\$ 6,561,093,502	70%
DEUDA	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
INVERSIÓN	\$ 1,473,299,278	\$ 475,227,448	\$ 475,227,448	32%	\$ 34,710,317,976	\$ 27,397,694,830	\$ 27,348,894,830	79%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 8,287,112,169	\$ 4,000,588,876	\$ 3,772,274,049	48%	\$ 12,122,144,662	\$ 6,970,831,387	\$ 6,729,037,254	58%
TOTAL	\$ 19,741,936,969	\$ 10,512,070,044	\$ 10,271,413,699	53%	\$ 56,266,984,307	\$ 40,934,119,719	\$ 40,639,025,586	73%

Concepto del gasto	2022				2023 (A OCTUBRE*)			
	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 13,267,836,791	\$ 6,979,277,663	\$ 6,977,277,663	53%	\$ 6,364,668,472	\$ 4,459,121,178	\$ 3,763,897,073	70%
DEUDA	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
INVERSIÓN	\$ 12,961,412,144	\$ 6,250,528,404	\$ 6,202,928,404	48%	\$ 7,595,475,826	\$ 2,114,506,489	\$ 2,057,213,848	28%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 13,345,725,212	\$ 8,884,433,403	\$ 8,524,119,852	67%	\$ 10,237,053,406	\$ 8,465,993,399	\$ 7,125,504,055	83%
TOTAL	\$ 39,574,974,147	\$ 22,114,239,470	\$ 21,704,325,919	56%	\$ 24,197,197,704	\$ 15,039,621,066	\$ 12,946,614,976	62%

*Ejecución presupuestal Parcial a octubre 31 de 2023

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos desagregada

Concepto del gasto	2020				2021			
	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 9,981,525,522	\$ 6,036,253,720	\$ 6,023,912,202	60%	\$ 9,434,521,669	\$ 6,565,593,502	\$ 6,561,093,502	70%
Gastos de personal	\$ 5,884,938,332	\$ 4,649,479,511	\$ 4,637,236,561	79%	\$ 4,864,578,931	\$ 4,324,591,405	\$ 4,324,591,405	89%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 1,717,044,103	\$ 1,099,727,418	\$ 1,099,727,418	64%	\$ 2,865,971,764	\$ 2,099,512,615	\$ 2,095,012,615	73%
Transferencias corrientes	\$ 1,589,044,317	\$ 87,650,143	\$ 87,650,143	6%	\$ 1,203,126,123	\$ 47,126,240	\$ 47,126,240	4%
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	\$ 790,498,770	\$ 199,396,648	\$ 199,298,079	25%	\$ 500,844,851	\$ 94,363,242	\$ 94,363,242	19%
DEUDA	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
INVERSIÓN	\$ 1,473,299,278	\$ 475,227,448	\$ 475,227,448	32%	\$ 34,710,317,976	\$ 27,397,694,830	\$ 27,348,894,830	79%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 1,473,299,278	\$ 475,227,448	\$ 475,227,448	32%	\$ 33,974,617,976	\$ 27,122,141,469	\$ 27,120,941,469	80%
Transferencias corrientes	\$ -	\$ -	\$ -	N/A				N/A
Disminución de pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 735,700,000	\$ 275,553,361	\$ 227,953,361	37%
Gastos por Tributos, Tasas, Contribuciones, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 8,287,112,169	\$ 4,000,588,876	\$ 3,772,274,049	48%	\$ 12,122,144,662	\$ 6,970,831,387	\$ 6,729,037,254	58%
Gastos de personal	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
Gastos de comercialización y producción	\$ 8,287,112,169	\$ 4,000,588,876	\$ 3,772,274,049	48%	\$ 12,122,144,662	\$ 6,970,831,387	\$ 6,729,037,254	58%
TOTAL	\$ 19,741,936,969	\$ 10,512,070,044	\$ 10,271,413,699	53%	\$ 56,266,984,307	\$ 40,934,119,719	\$ 40,639,025,586	73%

Informe presupuestal

✓ Ejecución presupuestal de gastos desagregada

Concepto del gasto	2022				2023 (A OCTUBRE*)			
	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal	Presupuesto definitivo	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución presupuestal
FUNCIONAMIENTO	\$ 13,267,836,791	\$ 6,979,277,663	\$ 6,977,277,663	53%	\$ 6,364,668,472	\$ 4,459,121,178	\$ 3,763,897,073	70%
Gastos de personal	\$ 4,901,446,619	\$ 4,523,842,595	\$ 4,523,842,595	92%	\$ 3,914,979,595	\$ 3,137,314,295	\$ 2,771,513,774	80%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 2,738,668,791	\$ 2,147,362,292	\$ 2,145,362,292	78%	\$ 1,317,191,038	\$ 1,059,901,535	\$ 747,981,535	80%
Transferencias corrientes	\$ 5,312,806,884	\$ 67,574,366	\$ 67,574,366	1%	\$ 765,980,097	\$ 34,721,461	\$ 32,807,133	5%
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	\$ 314,914,497	\$ 240,498,410	\$ 240,498,410	76%	\$ 366,517,742	\$ 227,183,887	\$ 211,594,631	62%
DEUDA	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	\$ -	N/A
INVERSIÓN	\$ 12,961,412,144	\$ 6,250,528,404	\$ 6,202,928,404	48%	\$ 7,595,475,826	\$ 2,114,506,489	\$ 2,057,213,848	28%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 12,674,965,144	\$ 6,202,452,884	\$ 6,202,452,884	49%	\$ 4,724,889,145	\$ 69,562,113	\$ 12,269,472	1%
Transferencias corrientes				N/A	\$ 825,642,305	\$ -	\$ -	0%
Disminución de pasivos	\$ 286,447,000	\$ 48,075,520	\$ 475,520	17%	\$ 2,043,890,516	\$ 2,043,890,516	\$ 2,043,890,516	100%
Gastos por Tributos, Tasas, Contribuciones, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 1,053,860	\$ 1,053,860	\$ 1,053,860	100%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 13,345,725,212	\$ 8,884,433,403	\$ 8,524,119,852	67%	\$ 10,237,053,406	\$ 8,465,993,399	\$ 7,125,504,055	83%
Gastos de personal	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 1,856,603,409	\$ 1,110,273,826	\$ 1,011,538,054	60%
Gastos de comercialización y producción	\$ 13,345,725,212	\$ 8,884,433,403	\$ 8,524,119,852	67%	\$ 8,380,449,997	\$ 7,355,719,573	\$ 6,113,966,001	88%
TOTAL	\$ 39,574,974,147	\$ 22,114,239,470	\$ 21,704,325,919	56%	\$ 24,197,197,704	\$ 15,039,621,066	\$ 12,946,614,976	62%

Informe presupuestal

✓ Proyecto presupuesto ingresos y gastos 2024

PRESUPUESTO DE INGRESOS	
Concepto	Presupuesto
Disponibilidad Inicial	\$ 4,199,136,700
Bancos	\$ 4,199,136,700
Ingresos corrientes	\$ 19,816,630,194
No tributarios*	\$ 4,291,407,768
Transferencias corrientes**	\$ 15,525,222,426
De capital	\$ 4,184,646,395
Transferencias de capital	\$ 4,112,225,971
Reintegros y otros recursos no apropiados	\$ 72,420,424
TOTAL	\$ 28,200,413,289

**Valor de aportes municipales al Ente Gestor por definir si se incluyó en el presupuesto del municipio \$ 15,525,222,426

*26.304 pasajeros promedio diario día hábil con un estimado de valor pasaje transporte en \$2.900 y explotaciones colaterales

PRESUPUESTO DE GASTOS	
Concepto	Presupuesto
FUNCIONAMIENTO	\$ 8,840,993,843
Gastos de personal	\$ 5,226,417,762
Adquisición de bienes y servicios	\$ 2,325,896,800
Transferencias corrientes	\$ 1,084,613,948
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	\$ 204,065,333
DEUDA	\$ 120,737,335,389
Aportes al fondo de contingencias judiciales*	\$ 120,737,335,389
INVERSIÓN	\$ 462,145,251,602
Adquisición de bienes y servicios	\$ 8,070,895,638
Transferencias corrientes*	\$ 454,074,355,964
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 11,288,523,808
Gastos de personal	\$ 2,252,124,515
Gastos de comercialización y producción	\$ 9,036,399,293
TOTAL	\$ 603,012,104,642

*Presupuesto de gastos desfinanciado para sentencias y contingencias Judiciales \$ 574,811,691,353

*Presupuesto de gastos para funcionamiento del Ente Gestor por definir financiación \$ 15,525,222,426

Informe sobre la contratación

✓ Contratos por modalidad

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS EN PROCESO	NÚMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
VIGENCIA FISCAL 2020			
CONTRATACIÓN DIRECTA		112	\$6.975.360.085
INVITACIÓN PÚBLICA		2	\$4.816.947.318
INVITACIÓN PRIVADA		2	\$876.146.000
SELECCIÓN ABREVIADA	N/A		\$
MÍNIMA CUANTÍA	N/A		\$
VIGENCIA FISCAL 2021			
CONTRATACIÓN DIRECTA		197	\$4.483.822.062
INVITACIÓN PÚBLICA		2	\$1.702.153.198
INVITACIÓN PRIVADA		2	\$966.510.340.
SELECCIÓN ABREVIADA	N/A		\$
MÍNIMA CUANTÍA	N/A		\$
VIGENCIA FISCAL 2022			
CONTRATACIÓN DIRECTA		196	\$4.150.201.804
INVITACIÓN PÚBLICA		6	\$3.875.137.665
INVITACIÓN PRIVADA		0	\$
SELECCIÓN ABREVIADA	N/A		\$
MÍNIMA CUANTÍA	N/A		\$
VIGENCIA FISCAL 2023			
CONTRATACIÓN DIRECTA		82	\$3.541.911.128
INVITACIÓN PÚBLICA		0	\$
INVITACIÓN PRIVADA		1	\$695.959.600
SELECCIÓN ABREVIADA	N/A		\$
MÍNIMA CUANTÍA	N/A		\$
TOTAL 2020-2023		601	\$38.347.749.200

Obras publicas y proyectos en proceso

PROYECTO	MODO CONTRATACION	VALOR	PLAZO	ESTADO ACTUAL	ALERTA INTERES	RIESGO
060 DE 2020 - CONSTRUCCIÓN MURO PQP	LICITACION PUBLICA	\$ 5,128,614,991.00	10 MESES	LIQUIDADO	SEGÚN LAUDO EL LOTE ES PROPIEDAD DE METROLINEA	NINGUNO
064 DE 2023 - INTERVENTORIA MURO PQP	INVITACIÓN PRIVADA	\$ 637,363,000.00	10 MESES	FINALIZADO		NINGUNO
101 DE 2020 - APOYOS ISQUIATICOS	DIRECTA	\$ 65,948,610.00	1 MES	FINALIZADO	NINGUNO	NINGUNO
090 DE 2021 - CONSTRUCCIÓN CARRIL DE ACCELERACIÓN	LICITACION PUBLICA	\$ 995,807,923.71	5 MESES Y 15 DIAS	FINALIZADO	NUNGUNO	NUNGUNO
088 DE 2021 - INTERVENTORIA CARRIL ACCELERACIÓN	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 229,366,932.00	5 MESES Y 15 DIAS	FINALIZADO	NUNGUNO	NUNGUNO
202 de 2021 RECUPERACIÓN ESTACION ESPAÑOLITA	Invitación privada	\$ 688,702,815.00	(119) DIAS	LIQUIDADO	NUNGUNO	NUNGUNO
109 DE 2022 - DISEÑO PUENTE GIRÓN	LICITACIÓN PUBLICA	\$ 349,999,999.93	(120) DIAS	FINALIZADO	NUNGUNO	NUNGUNO
102 DE 2022 - REPARACIONES PORTAL NORTE	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 189,019,573.00	TRES(3) MESES	LIQUIDADO	NUNGUNO	NINGUNO
177 DE 2022 - OBRAS RECUPERACIÓN PORTAL GIRON	LICITACIÓN PUBLICA	\$ 973,343,491.00	NOVENTA (90) DIAS CALENDARIO	LIQUIDADO	NUNGUNO	NINGUNO
185 DE 2022 - DISEÑO ELECTRICO PANAMERICANO, MOLINOS Y HORMIGUEROS	DIRECTA	\$ 20,000,000.00	(40) DIAS CALENDARIO	LIQUIDADO	NUNGUNO	NINGUNO
013 DE 2023 - DISEÑO SEÑALIZACIÓN PORTAL GIRÓN	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 6,664,000.00	(15) DIAS CALENDARIO	FINALIZADO	NUNGUNO	NINGUNO
085 DE 2023 - SEÑALIZACIÓN PORTAL GIRÓN	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 57,292,641.00	(45) DIAS CALENDARIO	EN EJECUCIÓN	N/A	NINGUNO

Mantenimientos

PROYECTO	MODO CONTRATACION	VALOR	PLAZO	ESTADO ACTUAL	ALERTA INTERES	RIESGO
097 DE 2020 - MANTENIMIENTO SEMAFOROS	DIRECTA	\$ 22,540,465.00	TRES (3) MESES	LIQUIDADO	N/A	NUNGUÑO
100 DE 2020 - ASCENSORES Y ESCALERAS P. PIEDECUESTA	DIRECTA	\$ 9,675,700.00	DOS (2) MESES Y VEINTE (20) DIAS	LIQUIDADO	N/A	NUNGUÑO
024 DE 2020 - MANTENIMIENTO PUERTAS SITM	INVITACIÓN PRIVADA	\$ 266,790,400.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
039 DE 2020 - MANTENIMIENTO TRANSFORMADOR P. GIRÓN	DIRECTO	\$ 20,356,915.00	DOS (2) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
020 DE 2021 - MANTENIMIENTO ASCENSOR PANAMERICANO	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 9,758,089.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
040 DE 2021 - MANTENIMIENTO PLANTAS Y MOTOBOMBAS	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 57,405,600.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
029 DE 2021 - MANTENIMIENTO AIRES ACONDICIONADOS SITM	DIRECTO	\$ 22,970,000.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
091 DE 2021 - MANTENIMIENTO INFRAESTRUCUTRA DEL SITM	INVITACION PRIVADA	\$ 263,538,747.00	OCHO (8) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
026 DE 2021 - MANTENIMIENTO ASCENSORES Y ESCALERAS P. PIEDECUESTA	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 22,783,002.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO

Mantenimientos

PROYECTO	MODO CONTRATACION	VALOR	PLAZO	ESTADO ACTUAL	ALERTA INTERES	RIESGO
052 DE 2022 - MANTENIMIENTO PLANTAS Y MOTOBOMBAS	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 79,004,100.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
053 DE 2022 - MANTENIMIENTO AIRES ACONDICIONADOS SITM	DIRECTA	\$ 27,460,000.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
101 DE 2022 - MANTENIMIENTO INFRAESTRUCUTRA DEL SITM	INVITACION PRIVADA	\$ 264,748,396.00	OCHO (8) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
036 DE 2022 - MANTENIMIENTO ASCENSORES Y ESCALERAS P. PIEDECUESTA	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 21,782,640.00	ONCE (11) MESES	LIQUIDADO	N/A	NINGUNO
029 DE 2023 - MANTENIMIENTO PLANTAS Y MOTOBOMBAS	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 70,000,000.00	NUEVE (9) MESES Y VEINTIDOS (22) DIAS	EN EJECUCIÓN	N/A	NINGUNO
018 DE 2023 - MANTENIMIENTO AIRES ACONDICIONADOS SITM	DIRECTA	\$ 41,229,600.00	DIEZ (10) MESES	EN EJECUCIÓN	N/A	NINGUNO
014 DE 2023 - MANTENIMIENTO ASCENSORES Y ESCALERAS P. PIEDECUESTA	CONTRATACIÓN DIRECTA	\$ 24,242,463.00	NUEVE (9) MESES VEINTITRES (23) DIAS	EN EJECUCIÓN	N/A	NINGUNO
041 DE 2023 - MANTENIMIENTO PUERTAS SITM	INVITACIÓN PRIVADA	\$ 195,313,280.00	OCHO (8) MESES Y DOCE (12) DIAS	EN EJECUCIÓN	N/A	NINGUNO

Informe sobre la contratación

EXPLOTACIONES COLATERALES A CORTE OCTUBRE VIGENCIA 2023

EMPRESA	CONTRATO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	TOTAL
EFFECTIMEDIOS	4	31/03/2021	31/12/2023	\$ 119.154.363
ICO. MEDIOS	3	31/03/2021	31/12/2023	\$ 163.042.497
WOM	1	25/01/2021	25/01/2031	\$ 230.489.318
TOTAL				\$ 512.686.178

INGRESOS 2023 ARRIENDO ZONAS COMUNES O LOCALES

EMPRESA	CONTRATO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	TOTAL
KOBA D1	30	28/02/2022	27/02/2025	\$ 221.012.198
BANCO BOGOTÁ	CONCESION	1/09/2022	30/09/2032	\$ 12.852.500
INCEGO	6	14/10/2022	13/10/2025	\$ 13.724.505
MI TIERRITA MANJARES	4	26/09/2022	25/09/2025	\$ 6.126.300
AREQUIP'S CREAM	2	10/10/2022	9/10/2023	\$ 12.252.282
POPCORN	5	29/09/2022	28/09/2023	\$ 4.819.500
MR. BONO	1	15/09/2022	15/09/2023	\$ 13.153.140
TOTAL				\$ 283.940.425

Avance de seguimiento PDM 2020-2023 “Bucaramanga, una ciudad de oportunidades”



Metrolínea en el PDM 2020-2023 hace parte de:

LÍNEA ESTRATÉGICA: 1 líneas

COMPONENTE: 1

PROGRAMA: 1

No. METAS DE PRODUCTO: 4

Presenta el siguiente avance por vigencia y por cuatrienio:

AVANCE DE METAS FÍSICAS				2020-2023	
2020	2021	2022	2023	Avance	Comprometido
100%	82%	100%	93%	81%	\$ 47.164.074.998



Proyectos de Inversión

3 proyectos de inversión en ejecución, entre ellos:

Denominación del proyecto de inversión	Descripción del proyecto de inversión	En proceso	Apropiación	Compromisos	Obligación	Observación
SUBSIDIO A LA TARIFA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO METROLINEA - SITM A POBLACION FOCALIZADA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Se implementará el modelo de subsidio en la tarifa del SITM-Metrolínea con un descuento hasta del 50% sobre el valor actual de la tarifa para los siguientes segmentos poblacionales: Jóvenes estudiantes de los grados de escolaridad de primaria, secundaria, técnico, universitario y posgrado de estratos 1, 2 y 3...	X	\$1.393.607.862,39	\$1.393.607.862,00	\$226.647.400,00	La información de índole presupuestal (compromisos y obligaciones) al corte de 31/10/2023 para cada proyecto de inversión fue reportada por cada dependencia gestora en plataforma de seguimiento a proyectos SPI-DNP. Lo anterior en cumplimiento de lo dispuesto en el Art. 45 de la Resolución Reglamentaria Orgánica N. 0035 de 2020 de la CGR.
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BICICLETAS PUBLICO SBP CLOBI EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	El Sistema de Bicicletas Publico CLOBI BGA, actualmente se desarrolla mediante la operación manual de 16 estaciones de servicio, por lo cual se requiere el personal en talento humano.	X	\$1.200.000.000,00	\$1.178.006.065,00	\$1.085.165.568,00	

Logros más representativos 2020-2023

- **Continuidad en la prestación del servicio durante la declaratoria de emergencia por Covid 19:**
 - ✓ Implementación de la ruta de la salud.
 - ✓ Acatamiento de la norma nacional sobre porcentaje de ocupación sistemas de transporte masivo.
 - ✓ Continuidad en la prestación del servicio a pesar de la reducción de pasajeros de mas del 90%.
- **Inicio de la complementariedad con el TPC generada por la liquidación del operador Movilizamos:**
 - ✓ Finalización del contrato de concesión con Movilizamos (Reducción en la flota ofertada en un 41%).
 - ✓ Inicio de estrategia de complementariedad para reemplazar el 41% de la flota requerida.
 - ✓ Inicio de estrategia de integración con el TPC.
- **Terminación de mutuo acuerdo del contrato de concesión para recaudo y control del SITM con Tisa:**
 - ✓ Finalización del contrato de concesión por mutuo acuerdo con Tisa.
 - ✓ Firma del contrato interadministrativo con Metrocali S.A.
 - ✓ Firma de convenio entre Área Metropolitana de Bucaramanga, el ÁREA Metropolitana de Barranquilla y Metrolínea S.A.



Logros más representativos 2020-2023

- **Recursos girados por la Nación mediante resolución 2246 de 2023:**

- ✓ Transferencia de \$20.301.080.995 al Ente Gestor para cubrir el déficit operacional del SITM

- **CLOBI:**

Para el presente cuatrienio CLOBI BGA inicio su operación el 24 de enero del 2020 y para el 2023 está prevista y contratada la operación hasta el 08 de noviembre del 2023. En este periodo de tiempo se alcanzaron cifras significativas que demuestran la importancia de la continuidad del proceso.

- ✓2020: 29.113 recorridos como METROBICI y 18,846 como CLOBI BGA.
- ✓2021: 65.010 recorridos como CLOBI BGA.
- ✓2022: 108.563 recorridos como CLOBI BGA.
- ✓2023: 32.242 recorridos como CLOBI BGA.



Logros más representativos 2020-2023

- **Explotación colateral (Icomedios y Efectimedios):**

Para el cuatrienio comprendido desde el 2020 hasta el 31 de octubre de 2023, Metrolínea S.A. ha recibido por concepto de explotación colateral la suma de \$1.420.900.540 mil millones de pesos, tal ingreso ha ayudado a compensar el déficit financiero actual del SITM.

- **Arriendo zonas comunes o locales comerciales:**

Desde la vigencia 2022 se han recibido ingresos por \$536.103.361 millones de pesos, por concepto de arriendo espacios o zonas comunes dentro de la estación Provenza occidental con la franquicia donde su objeto es el uso y goce en calidad de arrendamiento de un área o zona común, derivados de la explotación en la infraestructura física donde opera Metrolínea.

- **Explotación colateral de espacios con antenas WOM:**

En búsqueda de mejorar los ingresos para la entidad hemos explorado una nueva línea de negocios con la explotación de espacios dentro de la infraestructura del SITM, cuyo objeto comercial es la explotación de la tecnología de comunicaciones celular logrando tener un ingreso mucho más rentable comparado con la explotación de espacios publicitarios existente dentro del sistema por metro cuadrado, dicha línea de negocio ha generado ingresos durante este cuatrienio de aproximadamente \$1.300 millones de pesos en este cuatrienio.



Logros más representativos 2020-2023

- ✓ Mediante Contrato 040 del 30 de marzo de 2020 se arrienda el lote San Felipe cuya destinación de uso es el funcionamiento provisional del Patio Taller para los Concesionario de Operación METROCINCO PLUS S.A. y MOVILIZAMOS S.A. En las vigencias 2021, 2022 y 2023 se extendió dicho Contrato, toda vez que se esperaba la terminación de los Portales, los cuales serían destinados para funcionamiento de los Patios Taller de los dos concesionarios. En diciembre de 2021, se declara la caducidad del Contrato de Concesión No. 2 suscrito con la Operadora de Transporte Masivo Movilizamos S.A., por incumplimiento. Para la vigencia 2023, se estableció la entrega del Predio San Felipe, toda vez que el ente gestor no cuenta con los recursos financieros suficientes para continuar con el pago de los cánones de arrendamiento pactados.

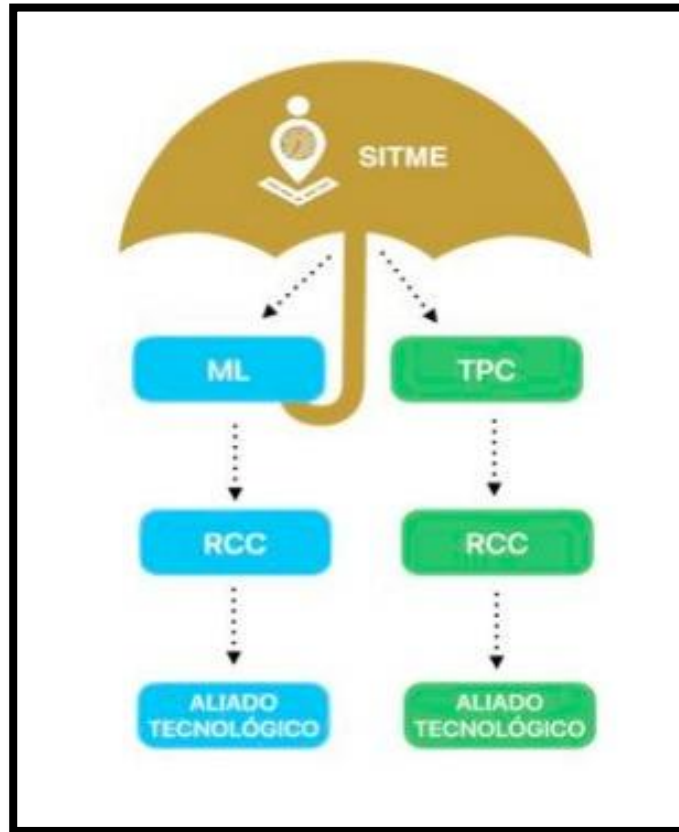
Así mismo, se fija la fecha del 15 de noviembre de 2023, para la entrega del predio antes mencionado y se oficia a los concesionarios para que desocupen encontrándonos que METROCINCO PLUS S.A. está verificando los espacios que requiere en el Portal de Piedecuesta y el Portal de Girón. De otro lado, la liquidación del Contrato de MOVILIZAMOS se ofició, teniendo como respuesta que se sacaron los buses que se encontraban en el Patio Taller, estamos a la espera que se adjudiquen los elementos de oficina que se encuentran en este momento en el predio San Felipe.

Logros más representativos 2020-2023

- ✓ Plan de transición del sistema de recaudo en el transporte público, que permita el desarrollo de los sistemas de recaudo centralizado, gestión y control de flota e información al usuario.

ML: Metrolínea S.A.

RCC: Recaudo, control y comunicaciones (Sistema de información al usuario).



TPC: Transporte Público Colectivo.

RCC: Recaudo, control y comunicaciones (Sistema de información al usuario).

Logros más representativos 2020-2023

Subsidio a la tarifa
Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM) Metrolínea





Logros más representativos 2020-2023

Implementación

Reglamentación

- Plan de desarrollo nacional y municipal.
- Acuerdo municipal 030 de 2021.
- Descuento del 50 % en 2 pasajes diarios de lunes a viernes.

Rubro presupuestal

- Servicio de control de la evasión de pago en los sistemas de transporte público organizado.

Objetivos

- Estimular la demanda en el SITM.
- Garantizar a la población el acceso al transporte público.
- Aportar a la reactivación económica durante la emergencia sanitaria.
- Combatir el transporte informal.

Población objetivo

- Adultos mayores de 62 años.
- Personas con discapacidad.
- Estudiantes de colegios y universidades públicas y privadas.
- Personas en procesos de formación deportiva (INDERBU) y cultural (Instituto de Cultura)

Logros más representativos 2020-2023

Ejecución



Validaciones

- Año 2021 octubre a diciembre: **23.702**
- Año 2022: **441.356**
- Año 2023 corte a octubre: **414.194**

Beneficiarios 8.189

- Estudiantes: **4.365**
- Adultos mayores: **3.391**
- Personas con discapacidad: **309**
- Deportistas y artistas: **124**

Recursos girados por la Alcaldía de Bucaramanga

- Año 2021: **\$34'737.000=**
- Año 2022: **\$593'393.850=**
- Año 2023-Octubre 15: **\$226.647.400=**
- Pendiente año 2023: **\$147.002.800=**

Defensa jurídica y gestión normativa

Procesos Judiciales en curso en contra

No.	JURISDICCIÓN	CÓDIGO ÚNICO DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO O ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	NOMBRE DE LA PARTE DEMANDANTE	VALOR DE LA PRETENSIÓN	DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA GESTIÓN
1	Contencioso Administrativo	68001233100020080051000	Acción Contractual	En curso	XIE S.A.	\$ 12.259.844.538	METROLINEA
2	Contencioso Administrativo	68001233100020080072000	Acción Contractual	En curso	XIE S.A.	\$ 15.950.663.210	METROLINEA
3	Contencioso Administrativo	68001233100020120017000	Acción Contractual	En curso	XIE S.A.	\$ 20.950.673.830	METROLINEA
4	Contencioso Administrativo	68001233100020120021300	Acción Contractual	En curso	XIE S.A	\$ 19.909.605.057	METROLINEA
5	Contencioso Administrativo	68001233100020110072101	Acción Contractual	En curso	Unión Temporal Puentes I	\$ 825.600.000	METROLINEA
6	Contencioso Administrativo	68001233100020120035901	Acción Contractual	En curso	Estaciones METROLINEA LTDA..	\$ 814.846.500	METROLINEA
7	Contencioso Administrativo	68001233300020220057500	Acción contractual	En curso	Movilizamos S.A. (Socios)	No se establece	METROLINEA
8	Contencioso Administrativo	68001333100820110026400	Acción de Reparación Directa	En curso	Rafael Carvajal Martínez	\$ 552.087.908	METROLINEA
9	Contencioso Administrativo	68001233300020150114400	Acción de Reparación Directa	En curso	Ana Victoria García Pereira y otros	\$ 1.728.146.700	METROLINEA
10	Contencioso Administrativo	68001333301320160014000	Acción de Reparación Directa	En curso	Rosa Maria Rojas de Sandoval	\$ 35.140.000	METROLINEA
11	Contencioso Administrativo	68001333300620170017400	Acción de Reparación Directa	En curso	Jose Dolores Vásquez y otros	\$ 627.350.742	METROLINEA
12	Contencioso Administrativo	68001333301420140023900	Acción de Reparación Directa	En curso	Hugo Torres Niño	\$ 3.377.256.743	METROLINEA
13	Contencioso Administrativo	68001233100020090060900	Acción de Reparación Directa	En curso	Sociedad Castro E Hijos Ltda	\$ 10.517.580.058	METROLINEA

Defensa jurídica y gestión normativa

Procesos Judiciales en curso en contra

No.	JURISDICCIÓN	CÓDIGO ÚNICO DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO O ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	NOMBRE DE LA PARTE DEMANDANTE	VALOR DE LA PRETENSIÓN	DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA GESTIÓN
14	Contencioso Administrativo	68001233100020110039500	Acción de Reparación Directa	En curso	Horacio Blanco Hernández Sandra Margarita Blanco Hernandez y otros	\$ 8.697.281.366	METROLINEA
15	Contencioso Administrativo	68001333300720140025600	Acción de Reparación Directa	En curso	Edgar Sánchez Arizmendy	\$ 644.000.000	METROLINEA
16	Contencioso Administrativo	68001333300220180037000	Acción de Reparación Directa	En curso	MATHYEN SANTIAGO DURÁN SOLANO Y OTROS	\$ 205.069.688	METROLINEA
17	Contencioso Administrativo	68001333300820180020100	Acción de Reparación Directa	En curso	EDWING MAURICIO ANTOLINEZ MENDEZ Y OTROS	\$ 316.605.230	METROLINEA
18	Contencioso Administrativo	68001333300120190009800	Acción de Reparación Directa	En curso	FELIX ENRIQUE VELASQUEZ Y OTROS	\$ 164.328.310	METROLINEA
19	Contencioso Administrativo	68001333300820190024900	Acción de Reparación Directa	En curso	Esperanza Jaimes	\$ 769.058.000	METROLINEA
20	Contencioso Administrativo	68001333300220190026300	Acción de Reparación Directa	En curso	Alba Marina Rodriguez Castro.	\$ 347.059.758	METROLINEA
21	Contencioso Administrativo	68001333300120210015200	Acción de Reparación Directa	En curso	María Eugenia Rincón Miranda y otros	\$ 452.000.000	METROLINEA
22	Contencioso Administrativo	68001333300720220019300	Acción de Reparación Directa	En curso	AMINTA MARTÍNEZ JIMÉNEZ Y OTROS	\$ 736.548.516	METROLINEA
23	Contencioso Administrativo	68001333101220110019900	Acción Popular	En curso	Jorge Luis Espinosa	No se establece	METROLINEA
24	Contencioso Administrativo	68001333300720170030700	Acción Popular	En curso	Claudia Patricia Riatiga Barajas	No se establece	METROLINEA
25	Contencioso Administrativo	68001333301020190041900	Acción Popular	En curso	Municipio de Bucaramanga	No se establece	METROLINEA
26	Contencioso Administrativo	68001333100120080022300	Acción Popular	En curso	Antonio Jose Ariza Ruiz	No se establece	METROLINEA

Defensa jurídica y gestión normativa

Procesos Judiciales en curso en contra

No.	JURISDICCIÓN	CÓDIGO ÚNICO DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO O ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	NOMBRE DE LA PARTE DEMANDANTE	VALOR DE LA PRETENSIÓN	DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA GESTIÓN
27	Contencioso Administrativo	68001333300320200011100	Acción Popular	En curso	Luis Emilio Cobos Mantilla	No se establece	METROLINEA
28	Contencioso Administrativo	68001333301420210015300	Acción Popular	En curso	Yenny Paola Guarín Carreño	No se establece	METROLINEA
29	Contencioso Administrativo	68001333300720220014300	Acción Popular	En curso	Sandra Milena Carrillo	No se establece	METROLINEA
30	Contencioso Administrativo	68001333100220070024700	Ejecutivo de sentencia	En curso	Dora Lilia Giraldo	\$ 137.006.317	METROLINEA
31	Contencioso Administrativo	68001333301520200003300	Ejecutivo	En curso	ESTACION DE SERVICIO LA AMERICANA SAS	\$ 0	METROLINEA
32	Contencioso Administrativo	68001233300020180096700	Nulidad y Respalcimiento del Derecho	En curso	FLOTAX y otros	\$ 2.397.246.720	METROLINEA
33	Contencioso Administrativo	68001333300520210017700	Nulidad y Respalcimiento del Derecho	En curso	Claudia Patricia Uribe Rodríguez.	\$ 79.741.333	METROLINEA
34	Laboral	68001310500120160047900	Ordinario Laboral	En curso	David Palacios Briceño	No se establece	METROLINEA
35	Contencioso Administrativo	68001233300020140065200	Ejecutivo	En curso	XIE S.A.	\$ 23.099.171.068	METROLINEA
36	Contencioso Administrativo	68001233-00020130038100	Ejecutivo	En curso	Sociedades Consultoría Colombiana S.A. y CROMAS S.A.	\$ 2.052.588.248	METROLINEA
37	Contencioso Administrativo	68001233300020160123500	Ejecutivo	En curso	Estaciones Metrolinea S.A	\$ 2.014.624.444	METROLINEA
38	Contencioso Administrativo	68001333301320160035000	Ejecutivo	En curso	Sociedades Consultoría Colombiana S.A. y CROMAS S.A.	\$ 685.732.484	METROLINEA
39	Contencioso Administrativo	68001233300020180025800	Ejecutivo	En curso	Estaciones Metrolinea S.A	\$ 95.510.934.089	METROLINEA

Defensa jurídica y gestión normativa

Procesos Judiciales en curso en contra

No.	JURISDICCIÓN	CÓDIGO ÚNICO DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO O ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO DEL PROCESO	NOMBRE DE LA PARTE DEMANDANTE	VALOR DE LA PRETENSIÓN	DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA GESTIÓN
40	Contencioso Administrativo	68001310300120190034200	Ejecutivo	En curso	Operadora de Transporte Masivo Movilizamos S.A.	\$ 110.462.488	METROLINEA
41	Contencioso Administrativo	68001233300020200006200	Ejecutivo	En curso	Estaciones Metrolinea Ltda.	0	METROLINEA

PROCESOS JUDICIALES EN CONTRA EN CURSO A 31 DE OCTUBRE DE 2023		
TIPO DE ACCION	No. DE PROCESOS	VALOR DE LAS PRETENSIONES INICIALES
ACCION CONTRACTUAL	7	\$ 70.711.233.135,00
ACCION DE REPARACION DIRECTA	15	\$ 29.169.513.019,00
ACCION POPULAR	7	No se establece
EJECUTIVOS	2	\$ 137.006.317,00
EJECUTIVOS (PASIVO JUDICIAL)	7	\$ 123.473.512.821,44
ORDINARIO LABORAL	1	No se establece
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO	2	\$ 2.476.988.053,00
TOTAL	41	\$ 225.968.253.345,44

Defensa jurídica y gestión normativa

Calificación del Riesgo

CALIFICACION DEL RIESGO PROCESOS JUDICIALES EN CONTRA A 31 DE OCTUBRE DE 2023			
RIESGO	CALIFICACION	CANTIDAD	VALOR DE LAS PRETENSIONES
ALTO	96% A 100%	7	\$ 100.511.348.070,44
MEDIO ALTO	51% A 95%	0	\$ -
MEDIO	26% A 50%	27	\$ 125.421.765.275,00
MEDIO BAJO	11% A 25%	1	\$ 35.140.000,00
BAJO	1%A 10%	6	\$ -
TOTAL		41	\$ 225.968.253.345,44

PROCESOS INICIADOS POR METROLINEA EN CURSO A 31 DE OCTUBRE DE 2023		
TIPO DE ACCION	CANTIDAD	VALOR DE LAS PRETENSIONES INICIALES
ACCION DE REPETICION	1	\$ 2.485.000.000,00
ACCION DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	1	\$ 222.000.000,00
EJECUTIVO	1	\$ 258.720.000,00
ORDINARIO LABORAL	2	\$ 44.593.718,00
TOTAL	5	\$ 3.010.313.718,00

Planes de mejoramiento

No.	Auditoria	Tipo Auditoria	Nombre	No. de Hallazgos	No. Acciones	Avance
1	Externa	Cumplimiento	Ministerio de Transporte – Sistema Integrado de Transporte Masivo – UMUS	3	5	85%
2	Externa	Cumplimiento	Auditoría Externa Banco Mundial Crédito BIRF 8083- CO Supervisión virtual 2020 Vigencia 2019	2	2	73%
3	Externa	Cumplimiento	Auditoría Externa Banco Mundial Crédito BIRF 8083- CO Supervisión virtual 2020 Vigencia 2020	1	1	66%
4	Externa	Financiera y de Gestión	Auditoria Financiera y de Gestión AF No. 003-2022 – Contraloría Municipal	2	2	35%
5	Externa	Financiera y de Gestión	Auditoría Financiera y de Gestión No. 006 - 2023 - VIGENCIA 2022 - Contraloría Municipal	10	10	64%

Planes de mejoramiento

No.	Auditoria	Tipo Auditoria	Nombre	No. de Hallazgos	No. Acciones	Avance
1	Interna	Administrativa y Tributaria	L&Q – 12955-23 Evaluación Preventiva Administrativa y Tributaria	5	5	63%
2	Interna	Administrativa y Laboral	L&Q – 13909-23 de Control Interno Administrativo y Laboral	7	7	45%
3	Interna	Administrativa	L&Q – 12827-23 Administrativa	4	4	80%
4	Interna	Legal	L&Q – 013248-23 Aspectos Legales	6	6	40%
5	Interna	Comité de Conciliación	Auditoria Comité de Conciliación	3	3	65%
6	Interna	Legal	Auditoria de Contratación	9	9	20%

Participación Comités y/o juntas a las que pertenece y en los que es responsable

No	Nombre de Comité/Consejo/ Junta	Acto de Creación	Actualización del Acto (Si Aplica)	Secretaría Técnica
1	Comité de Planeación del Sistema de Transporte masivo METROLINEA	Resolución 438 del 03 de diciembre de 2009	N/A	Director planeación de METROLINEA
2	Comité Metropolitano de Movilidad Sustentable en el Área Metropolitana de Bucaramanga	Resolución 0642 del 03 de noviembre de 2016	N/A	Designado por el Área Metropolitana de Bucaramanga



Temas prioritarios para operación

✓ SIN ESTOS EL SITM NO PUEDE FUNCIONAR

PROYECTO	VLR AÑO 2024
TOTAL MANTENIMIENTOS	\$930,885,385
TOTAL PERSONAL OPERACIÓN CAMPO	\$1,709,356,688
TOTAL OPERACIÓN SISTEMA DE RECAUDO , CONTROL FLOTA, INFORMACION	\$6,060,000,000

LOS RIEGOS FINANCIEROS APLICAN PARA TODOS LOS VALORES DADAS LAS CONDICIONES DE NO EQUILIBRIO ECONOMICO CON RESPECTO A LA CANTIDAD DE USUARIOS MOVILIZADOS

AUNQUE NO ES INDISPENSABLE PARA OPERAR TAMBIEN SE REQUIERE LA RECUPERACIÓN DE ESTACIONES POR VALOR DE \$ 14.805.600.000



Necesidades presupuestales 2024

CARGO	CANT	PLAZO	VALOR CONTRATO VIGENCIA 2024	JUSTIFICACIÓN DE LA NECESIDAD
SUPERVISOR	2	1 Mes	4.400.000	Es el personal mínimo que se requiere para garantizar la prestación de la operación del SITM en campo.
AUXILIAR PLATAFORMA	8	1 Mes	15.080.000	Es el personal mínimo que se requiere para garantizar la prestación de la operación del SITM en campo.
REVISORÍA FISCAL	1	1 Mes	6.500.000	Con el fin actuar conforme a ley y presenten la información contable y financiera de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados.
VIGILANCIA PRIVADA SITM	1	1 Mes	140.000.000	Teniendo en cuenta que la custodia de la infraestructura está en cabeza de Metrolínea s.a. la debe proporcionar una empresa vigilancia certificada ante la superintendencia de seguridad, se requiere dicha contratación.
SERVICIO DE ASEO SITM	1	1 Mes	24.602.557	Teniendo en cuenta que actualmente la sociedad Metrolínea S.A., no cuenta dentro de la planta con personal para realizar el aseo y limpieza a las instalaciones del Sistema Integrado de Transporte Masivo, evidenciándose la necesidad de contratar éste servicio con una persona jurídica con la capacidad y experiencia en la prestación del servicio de aseo y limpieza, a fin de garantizar la salubridad e higiene de toda la infraestructura del STIM, contribuyendo con esto no solo al normal funcionamiento y operación del STIM, sino a prestar un servicio con calidad en beneficio de los usuarios que a diario utilizan el sistema así como debe velar por la limpieza e higiene en toda la Infraestructura para su mantenimiento y conservación y para que los usuarios se sientan seguros, cómodos y a gusto dentro de las estaciones.
TOTAL	13		190.582.557	

Recomendaciones

- ✓ Para el año 2024 se proyecta continuar con el esquema de complementariedad e integración, lo cual permitirá seguir cubriendo la falta de flota por la salida del operador Movilizamos, en ese orden de ideas se prevé un volumen de validaciones similares a las reales del año 2023. En cuanto a los egresos del SITM, se proyecta un incremento en el pago de la tarifa de Km recorrido del 7% debido a las variaciones de IPC, IPP y combustible, de esta manera el déficit operacional proyectado para el año 2024 será de \$12.108.506.128.
- ✓ Dar continuidad a la operación de recaudo y control con el fin de garantizar el funcionamiento del servicio tecnológico a los usuarios del SITM.
- ✓ Se recomienda dar continuidad al portal WEB y APP para el cálculo de viajes, para ponerla al servicio de los ciudadanos; conociendo en tiempo real la frecuencia de las rutas, portales que se encuentran disponibles, ofreciéndoles seguridad al momento de programar sus viajes.
- ✓ Dar cumplimiento al Acuerdo Municipal No. 030 del 24 de septiembre de 2021, "Por medio del cual se implementa un subsidio a la tarifa del servicio del transporte en el Municipio de Bucaramanga", e incluir en el Plan de Desarrollo 2024-2027 y apropiar recursos.
- ✓ Promover el subsidio a la tarifa diferencial para que se declare como un hecho metropolitano y que los demás municipios se sumen a la iniciativa. Igualmente ampliarse a los cuidadores de las personas con discapacidad porque actualmente solo aplica para la persona con discapacidad o el cuidador, así mismo, agilizar el trámite del certificado de vecindad.
- ✓ Se requiere una estrategia que se declare como un hecho metropolitano, permitiendo al Ente Gestor u Operador del sistema la explotación de la publicidad exterior del 100% de la flota que haga parte el Sistema Integrado de Transporte Público Metropolitano, exonerando del pago de los impuestos por dicho concepto de cada uno de los municipios que conforman el Área Metropolitana.



Recomendaciones

- ✓ Teniendo en cuenta que el Ente Gestor ha recibido ingresos aproximados de \$1.400 millones de pesos durante el cuatrienio por concepto de explotación colateral y es recomendable continuar con dichos contratos que son ingresos adicionales al recaudo y que ayudan a mantener el funcionamiento del SITM.
- ✓ Se recomienda dar continuidad a la estrategia y línea de negocio (puntos de venta o burbujas) en otros portales, la cual busca que los usuarios, comunidad y transeúntes conozcan que dentro de las estaciones pueden encontrar servicios adicionales y a su vez la entidad tenga un ingreso adicional por concepto de canon dentro del SITM.
- ✓ Metrolínea S.A., en búsqueda de suministrar soluciones que permitan alivianar las cargas propias de la difícil situación financiera por la que atraviesa el Sistema Integrado de Transporte Masivo, ha considerado la posibilidad de generar ingresos adicionales a través de la explotación colateral al interior y exterior concesión remunerada del derecho de uso de las superficies laterales de algunos buses que hacen parte del Sistema.
- ✓ También se recomienda continuar realizando alianzas estratégicas con entidades descentralizadas y privadas con el fin de motivar al usuario el uso del SITM premiándolo por su fidelidad.
- ✓ Es importante continuar con el programa Metroemprende, buscando aportar a la reactivación económica y al desarrollo social de quienes se arriesgan a crear su propia empresa. Permitiendo espacios que visibilicen a los emprendedores de la ciudad de Bucaramanga, y así puedan vender sus productos y empezar a generar sus propios ingresos.
- ✓ Adicionalmente es recomendable generar un ingreso al sistema de todos los residuos sólidos aprovechables (papel, vidrio, cartón, plástico, metal), generados en las oficinas, estaciones y portales del SITM.



Recomendaciones

- ✓ Se tiene contemplado instalar diferentes puntos de venta y servicios dentro de las estaciones Provenza occidental y portales UIS y Piedecuesta, como son:
 - Cajeros electrónicos Bancolombia y Davivienda.
 - Corresponsal bancario o punto de pago
 - Burbuja punto de café / frutería del sistema
 - Concesión de todos los baños del STIM los cuales se encuentran en los portales UIS, Piedecuesta, Norte, Girón y Estación Provenza occidental.
 - Efecty dentro del portal UIS
 - Droguería CAFAM dentro del portal UIS
 - Burbujas WOM puntos de servicio estaciones como Portal UIS, Provenza occidental, Portal Piedecuesta



TRANSICIÓN DE GOBIERNO 2023-2024



!GRACIAS!

